

# MILJÖSTRATEGIDAGARNA 2026

ATT LEDA HÅLLBARHET I MOTVIND - NÄR FÖRUTSÄTTNINGARNA FÖRÄNDRAS

15 okt 2026 - 16 okt 2026  
Quality Hotel Globe i Stockholm


## Dag 1 - torsdag 15/10

### 08:00 - 09:00 Registrering, kaffe & mingel

 Galaxen Foajé

Starta dagen med kaffe och en frukostmacka och mingla med kollegor från branschen.

### 09:05 - 09:35 Resiliens i en osäker omvärld - Svenska företags roll i den globala omställningen

 Galaxen

Hur påverkas hållbarhetsarbetet när den geopolitiska och ekonomiska osäkerheten ökar? Svenskt Näringslivs avdelningschef för Hållbarhet och Infrastruktur, Marie Trogstam, sätter Sveriges omställning i ett globalt perspektiv och belyser både risker och möjligheter. Med erfarenhet från näringslivets hållbarhetsarbete delar hon perspektiv på hur företag kan stärka sin resiliens och fortsätta driva omställningen – även när förutsättningarna förändras.

#### Talare



**MARIE TROGSTAM**  
Hållbarhetschef, Svenskt  
Näringsliv

Marie Trogstam är avdelningschef för Hållbarhet och Infrastruktur hos Svenskt Näringsliv med fokus på en bred portfölj av sakfrågor såsom klimat, cirkularitet, natur, energi och infrastruktur. Marie har lång erfarenhet från att arbeta med hållbar affärsutveckling genom tidigare positioner som hållbarhetschef för Saab, Telia Sverige, Business Sweden och Afry.

### 09:35 - 10:00 Framtidens klimatarbete - så arbetar du i linje med Carbon Law

 Galaxen

Många företag har de senaste åren fokuserat på att sätta klimatmål och minska sina egna utsläpp. Men för att världen ska nå 1,5-gradersmålet krävs också en snabb uppskalning av de lösningar som kan ersätta den fossila ekonomin. Med utgångspunkt i arbetet inom Exponential Roadmap Initiative visar Johan Falk hur nästa fas i klimatarbetet behöver se ut. Vad innebär det att arbeta i linje med Carbon Law, där utsläppen behöver halveras ungefär vart tionde år? Vilka tekniker och affärsmodeller behöver nu växa

snabbt för att ersätta fossil energi, material och transportsystem? Och hur kan företag kombinera utsläppsminskningar i den egna verksamheten med att utveckla lösningar som driver omställningen i hela ekonomin?

## Talare

---



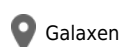
JOHAN FALK

Medgrundare och ansvarig för  
Exponential Roadmap Initiative

Johan Falk är medgrundare och ansvarig för Exponential Roadmap Initiative, ett globalt samarbete mellan företag, forskare och organisationer som arbetar för att halvera världens utsläpp vart tionde år i linje med 1,5-gradersmålet. Han har varit drivande i utvecklingen av Carbon Law och arbetar i dag med strategier för hur företag kan kombinera klimatarbete, innovation och affärsutveckling.

---

### 10:00 - 10:25 **Så hållbarhetssäkrar du kapitalet**



Många organisationer arbetar systematiskt med att minska sina egna utsläpp och ställa krav i leverantörskedjan. Men en ofta förbisedd fråga är hur de egna pengarna används. Bankkonton, pensioner och kapitalplaceringar kan indirekt finansiera verksamheter med stora utsläpp, ibland i direkt konflikt med organisationens egna klimatmål. I detta pass visar Jakob König hur organisationer kan göra en finansiell due diligence och börja analysera de utsläpp som deras kapital möjliggör. Hur tar man reda på hur banken använder pengarna? Hur jämför man banker och kapitalförvaltare när redovisningen ser olika ut? Och hur kan organisationer använda sin roll som kund för att driva förändring i finanssektorn?

## Talare

---



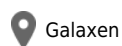
JAKOB KÖNIG

Grundare av Fair Finance Guide

Jakob König är grundare av Fair Finance Guide och arbetar med att granska hur banker och finansinstitut investerar och lånar ut pengar. Han har lång erfarenhet av frågor som rör finanssektorns klimatpåverkan, finansierade utsläpp och transparens i bankernas hållbarhetsarbete.

---

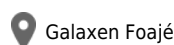
### 10:25 - 10:30 **Partnersamtal**



Kort presentation av Miljöstrategidagarnas partners.

---

### 10:30 - 11:00 **Paus & mingel**



Paus för kaffe, nätverkande och besök hos utställarna.

---

### 11:00 - 11:30

# Styrning i en tid av sammanflätade kriser: hur bygger man hållbarhetsarbete nerifrån?

Galaxen

Med utgångspunkt i forskning om hållbar välfärd och post-tillväxt, samt erfarenheter från medborgarforum, visar Max Koch hur breda och inkluderande rörelser kan växa fram – och bidra till att ställa om samhället i en mer socialt och ekologiskt hållbar riktning.

## Talare



MAX KOCH

Professor i socialpolitik och hållbarhet på Lunds universitet

Max Koch är professor i socialpolitik och hållbarhet på Lunds universitet. Han leder det interdisciplinära Formas projektet Ekonomiska eliter i klimatomställningen: Praktik, rättfärdigande och reglering av ohållbara livsstilar i Sverige.

## 11:30 - 12:00 Miljöstrategipriset

Galaxen

Vilka organisationer lyckas omsätta hållbarhetsstrategier i konkret förändring? Under denna programpunkt delas Miljöstrategipriset ut till en verksamhet som på ett föredömligt sätt har utvecklat och genomfört ett strategiskt hållbarhetsarbete. Priset delas ut av Miljö & Utveckling och har sedan 2015 uppmärksammat organisationer som inte bara har formulerat ambitiösa mål utan också lyckats förankra dem i ledningen och genomföra förändringen i praktiken. Fokus ligger på ekologisk hållbarhet och på initiativ som ger tydliga och mätbara resultat.

## 12:00 - 13:10 Lunch & nätverk

Restaurangen våning 7

Njut av en hållbar lunch och fortsätt diskutera dagens insikter.

## 13:10 - 13:40 Fakturor som klimatdata - AI som verktyg för att följa utsläpp från inköp

Galaxen 1

Växjö kommun använder AI för att analysera fakturor och koppla inköp till klimatpåverkan – nästan i realtid. Malena Heinrup berättar hur verktyget gör konsumtionsbaserade utsläpp synliga och ger ett nytt underlag för beslut om inköp, återbruk och prioriteringar i verksamheten. Det här får du med dig: - Hur AI kan användas för att koppla inköp och fakturadata till klimatpåverkan - Hur organisationer kan synliggöra konsumtionsbaserade utsläpp i den löpande verksamheten - Hur data om inköp kan användas som beslutsunderlag för att minska utsläpp och styra inköp i en mer hållbar riktning

## Talare



**MALENA HEINTRUP**  
Representant från Växjö  
kommun

---

## 13:45 - 14:15 **Digitala system som styrmedel - när hållbarhetsdata påverkar beslut**

Galaxen 1

När hållbarhetsdata blir en del av styrningen förändras besluten. Cecilia Almér visar hur organisationer använder klimat- och leverantörsdata för att prioritera rätt när kraven ökar. Ett pass om mätning som verktyg - inte som rapportbörda. Det här får du med dig: - Hur hållbarhetsdata kan användas som ett konkret styrmedel i organisationens beslut - Hur digitala system kan koppla ihop klimatdata, leverantörskrav och verksamhetsstyrning - Hur organisationer kan gå från rapportering till datadriven styrning av hållbarhetsarbetet

### Talare



**CECILIA ALMÉR**  
ESG Lead, Stratsys

Cecilia Almér är ESG Lead på Stratsys med fokus på datadriven hållbarhetsstyrning. Hon arbetar i skärningspunkten mellan hållbarhet, digitalisering och styrning - där data och systemstöd gör ESG till en integrerad del av organisationens beslutsfattande.

---

## 14:20 - 15:00 **Digitalt stöd för hållbarhetsarbetet - så använder Espresso House Position Green**

Galaxen 1

Hur kan digitala verktyg göra hållbarhetsarbetet mer strukturerat och effektivt? Jessica Julin, Sustainability manager på Espresso House, berättar hur företaget använder plattformen Position Green för att samla data, följa upp mål och stärka arbetet med hållbarhetsrapportering. Med utgångspunkt i Espresso Houses verksamhet delar hon erfarenheter av hur digitala system kan skapa bättre överblick, underlätta uppföljning och bidra till ett mer systematiskt hållbarhetsarbete i en växande organisation. Det här får du med dig: - Hur digitala verktyg kan strukturera hållbarhetsdata och förenkla uppföljning av mål - Praktiska erfarenheter från hur en växande organisation organiserar hållbarhetsarbetet i ett gemensamt system - Hur digitala plattformar kan stödja rapportering, styrning och kontinuerlig förbättring i hållbarhetsarbetet

### Talare




**JESSICA JULIN**  
Sustainability manager,  
Espresso House Group

Jessica Julin och arbetar som Sustainability manager på Espresso House Group, där hon ansvarar för att utveckla och driva företagets hållbarhetsarbete. Med erfarenhet från dryckesbranschen fokuserar hon på att integrera hållbarhet i affären, från strategi och rapportering till implementering i verksamheten och värdekedjan.

---

## 13:10 - 13:40 **Klimatbudget som driver omställningen - erfarenheter från Uppsala**

 Galaxen 2

Hur gör man klimatmålen styrande i praktiken? Uppsala kommun har infört en klimatbudget som integreras i den ordinarie budgetprocessen och kopplar klimatåtgärder till ekonomiska prioriteringar. Genom tydliga insatser inom områden som transporter, energi, byggande och konsumtion får kommunen ett verktyg för att styra, prioritera och följa upp arbetet mot målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030. Det här får du med dig: - Hur klimatmål kan integreras i den ordinarie budgetprocessen och bli styrande för verksamheten - Hur en klimatbudget kan användas för att prioritera åtgärder inom transporter, energi, byggande och konsumtion - Erfarenheter från hur ett kommunalt styrverktyg kan omsätta klimatmål till konkreta beslut och uppföljning

### Talare


---



REPRESENTANT FRÅN  
UPPSALA KOMMUN  
Representant från Uppsala  
kommun

---

## 13:45 - 14:15 **Hållbar upphandling under press - när ambition möter verklighet**

 Galaxen 2

Upphandling är ett av offentlig sektors viktigaste styrmedel – men också ett av de mest utsatta. Pauline Göthberg visar hur kommuner och regioner prioriterar hållbarhetskrav när marknaden och ekonomin sätter gränser. Konkreta lärdomar från praktiken. Det här får du med dig: - Hur kommuner och regioner kan prioritera hållbarhetskrav i upphandling när resurser och marknad sätter gränser - Vilka strategier som fungerar i praktiken för att få genomslag för hållbarhetskrav i offentliga affärer - Erfarenheter från hur upphandling kan användas som styrmedel för att driva omställning i leverantörsledet

### Talare

---



PAULINE GÖTHBERG  
Nationell samordnare hållbar  
upphandling, SKR

Pauline Göthberg har över 13 års erfarenhet inom offentlig förvaltning och är nationell samordnare för de svenska regionernas arbete med hållbar offentlig upphandling. Hon har även arbetat vid OECD som policy analytiker i projektet "Leveraging responsible business conduct through public procurement". Hon har en doktorsexamen i företagsekonomi från KTH, Kungliga Tekniska Högskola

---

14:20 - 15:00

# Så ställer en miljonstad om transportsystemet - från bilnorm till hållbara resor

Galaxen 2

Hur kan en storstad förändra ett transportsystem som under lång tid byggts kring bilen? Robin Billsjö, enhetschef på Trafikkontoret i Stockholms stad, berättar hur staden arbetar systematiskt för att prioritera gång, cykel och kollektivtrafik. Arbetet handlar bland annat om att bygga om gator, förbättra kopplingarna till kollektivtrafiken och omfördela stadens ytor - från biltrafik och parkering till mer plats för människor och hållbara färdsätt. Med utgångspunkt i Stockholms klimathandlingsplan delar han erfarenheter av vilka strategier, investeringar och samarbeten som krävs för att ställa om transportsystemet i en redan byggd stad. Det här får du med dig: - Hur städer kan prioritera gång, cykel och kollektivtrafik i transportsystemet - Vilka strategier och politiska förutsättningar som kan driva en långsiktig omställning - Lärdomar från Stockholms arbete - och vad andra kommuner kan inspireras av

## Talare



ROBIN BILLSJÖ

Enhetschef på Trafikkontoret i Stockholms stad

Robin Billsjö är enhetschef för Analys och strategi på Trafikkontoret i Stockholms stad. Han arbetar med strategisk trafikplanering, analys av trafikdata och utveckling av framtidens transportsystem. Tidigare har han varit strateg med fokus på hållbara godstransporter och digitalisering av transportsystemet, där han lett och samordnat innovationsprojekt i samverkan mellan stad, näringsliv och akademi.

## 13:10 - 13:40 Förändringsledning i praktiken - så jobbar hållbarhetschefen

Cosmos

När hållbarhetsmål ska omsättas i praktiken handlar mycket mindre om strategi och mycket mer om människor. För hållbarhetschefer innebär arbetet ofta att driva förändring i arbetssätt, prioriteringar och beteenden - långt utanför den egna funktionen. Men hur gör man i vardagen när organisationen ska ställa om, kunskap behöver byggas upp och olika delar av verksamheten befinner sig på olika nivåer? Emelie Hansson delar erfarenheter från hur förändringsledning blir en integrerad del av hållbarhets- och kvalitetsarbetet i en stor organisation - från att bredda klimatberäkningar till hela värdekedjan till att skapa förståelse och engagemang i olika delar av verksamheten. Fokus ligger på konkreta arbetssätt: hur man bygger kunskap, hanterar motstånd och driver förändring som faktiskt håller över tid. Det här får du med dig: - Hur förändringsledning kan integreras i det löpande hållbarhetsarbetet - inte som ett separat projekt - Arbetssätt för att skapa förståelse och engagemang i olika delar av organisationen - Hur man hanterar motstånd och driver beteendeförändring som håller över tid

## Talare



EMELIE HANSSON

Hållbarhetschef Martin & Servera

Emelie Hansson är hållbarhets- och kvalitetschef på Martin & Servera Gruppen. Hon är agronom med bakgrund inom livsmedel, handel och miljöfrågor, och har tidigare arbetat med hållbarhetsstrategi på ICA Gruppen, Coop och Lidl.

## 13:45 - 14:15 När hållbarhetsarbetet tappar fart - vad gör man då?



Många organisationer vet vad som behöver göras, men får inte längre rörelse. Här förklaras varför förändringsarbete stannar av och hur ledare kan återstarta processer utan att skapa ytterligare motstånd. Ett pass om förändringsledning när energin i organisationen sjunker. Det här får du med dig: - Insikter om varför hållbarhetsarbete ofta stannar av trots tydliga mål och strategier - Hur ledare kan återstarta förändringsprocesser när engagemanget i organisationen minskar - Praktiska angreppssätt för att skapa ny rörelse utan att öka motståndet i organisationen

### Talare



LARS NILSSON  
Vd på C2 Management

Lars Nilsson är grundare och vd för C2 Management och arbetar som konsult inom förbättringsarbete, kvalitet och ledarskap. Han är civilingenjör och civilekonom med över 20 års erfarenhet av att stödja organisationer i förändrings- och utvecklingsarbete. Lars Nilsson är certifierad Lean Six Sigma Black Belt och författare till boken "Den vakne jägaren", som har sålts i över 40 000 exemplar.

## 14:20 - 15:00 Från hållbarhetsmål till affärsstyrning - lärdomar från en tung omställare



Hur driver man hållbarhetsarbete när det påverkar investeringar, affärsmodeller och hela värdekedjor? Anders Kihl delar erfarenheter från Ragn-Sells om hur hållbarhet integreras i affärsstyrning, ledningsbeslut och långsiktiga prioriteringar. Fokus på struktur, incitament och ledning - inte storlek. Det här får du med dig: - Hur hållbarhetsmål kan integreras i affärsstyrning och strategiska investeringsbeslut - Hur ledning och incitament kan användas för att driva omställning i hela värdekedjan - Erfarenheter från hur ett företag kan organisera styrning och uppföljning när hållbarhet blir en del av kärnaffären

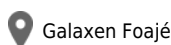
### Talare



ANDERS KIH  
Strategichef, Ragn-Sells

Anders Kihl är strategichef på Ragn-Sells Group och ansvarar för koncernens arbete med strategi och forskning och utveckling. Han arbetar med att utveckla nya lösningar och affärsmodeller inom resursåtervinning och cirkulär ekonomi. Anders Kihl är civilingenjör i miljöteknik från Luleå tekniska universitet och har lång erfarenhet av miljöteknik, avfallsbehandling och innovationsarbete inom branschen.

## 15:00 - 15:30 Fika & mingel



Fyll på med energi och diskutera nya insikter med andra deltagare.

## 15:30 - 16:00 Cirkulär ekonomi som motståndskraft - vad håller när omvärlden svajar?

Galaxen

När kostnader ökar och leverantörsled blir mer osäkra ställs cirkulära arbetssätt på prov. Elin Bergman visar hur cirkulär ekonomi kan fungera som ett strategiskt verktyg för ökad robusthet - inte som ett sidoprojekt. Fokus ligger på vad som faktiskt fungerar i praktiken när organisationer behöver prioritera hårdare. Det här får du med dig: - Hur cirkulära affärsmodeller kan minska sårbarhet i leverantörskedjor och resursförsörjning - Vilka cirkulära arbetssätt som fungerar i praktiken när organisationer behöver prioritera hårdare - Hur cirkulär ekonomi kan stärka både konkurrenskraft och motståndskraft i en mer osäker omvärld

### Talare



**ELIN BERGMAN**

Operativ chef Cradlenet,  
medgrundare Nordic Circular  
Hotspot

Elin Bergman är känd för att vara Sveriges "circular economy queen", är utnämnd till LinkedIn Top Green Voice och är en erkänd internationell keynote-talare. Hon arbetar som Circular Impact Officer och vice ordförande för det svenska cirkulära ekonominätverket Cradlenet. Hon är även en av medgrundarna till Western Balkan Circular Economy Hub och Nordic Circular Hotspot.

## 16:00 - 16:30 Att leda omställningen - när kunskap inte räcker

Galaxen

Varför går omställningen så långsamt, trots att kunskapen om klimat och hållbarhet aldrig varit större? I många organisationer finns mål, strategier och handlingsplaner. Ändå uppstår motstånd, trötthet eller passivitet när förändringen ska genomföras i praktiken. I denna avslutande programpunkt talar Ann-Sofie Forsmark om den mänskliga sidan av omställningen. Vad händer i organisationer när kraven ökar, tempot skruvas upp och osäkerheten växer? Och hur kan ledare skapa den energi, riktning och mening som krävs för att människor faktiskt ska vilja delta i förändringen? Med utgångspunkt i forskning om motivation, beteendeförändring och känsla av sammanhang visar hon hur ledare kan skapa bättre förutsättningar för förändring. Det här får du med dig: - Insikter om varför förändringsarbete ofta bromsar in trots ökande kunskap och tydliga mål - Verktyg för att skapa motivation och riktning i organisationer som står inför stora omställningar - Perspektiv på hur ledare kan få människor att vilja bidra till förändring - inte bara förstå den

### Talare



**ANN-SOFIE FORSMARK**  
Medgrundare av Oxy Group

Ann-Sofie Forsmark är medgrundare av konsultnätverket Oxy Group och arbetar med ledarskap, organisationsutveckling och hållbar prestation. Hon har lång erfarenhet av att stödja ledningsgrupper och organisationer i förändringsarbete, med särskilt fokus på motivation, hälsa och arbetsmiljö. Ann-Sofie Forsmark är en av Sveriges främsta experter på KASAM, känsla av sammanhang, och författare till boken KASAM på jobbet - vägen till ditt hållbara arbetsliv.

## 16:30 - 16:40 Sammanfattning av dagen

📍 Galaxen

Moderatorerna summerar de viktigaste slutsatserna och tipsar om nästa steg på din resa mot hållbar omställning.

---

## 16:40 - 18:00 Avslutning & mingel

📍 Galaxen Foajé

Stanna kvar för att diskutera dagen med oss på Miljö & Utveckling och andra deltagare. Vi bjuder på dryck och tillugg.

---

# Dag 2 - fredag 16/10

## 08:30 - 09:00 Registrering

📍 Foajén vån 3

Innan workshopen startar är du välkommen att registrera dig och ta en frukostmacka med en kopp kaffe eller te.

---

## 09:00 - 12:00 Workshop: Förändringsledning i omställningen - så får du med dig organisationen

📍 Pluto

Hållbarhetsarbetet har gått från sidoprojekt till strategisk kärnfråga. Men styrdokument, mål och rapporteringskrav räcker inte om människor inte är med. Den här workshopen fokuserar på det som ofta avgör om omställningen lyckas eller fastnar: beteenden, ledarskap och kultur. Kelly Odell är specialist på förändringsledning och arbetar med organisationer som vill gå från beslut till faktisk förflyttning. Med utgångspunkt i beprövade modeller och praktiska verktyg går han igenom förändringsprocessens centrala steg och vad som krävs i varje fas för att skapa riktning, engagemang och ansvarstagande. Under förmiddagen får du: - En strukturerad genomgång av förändringsledningens olika faser - Verktyg för att hantera motstånd och förändringströtthet - Metoder för att omsätta strategiska mål i konkret handling

## Talare

---



**KELLY ODELL**

Ansvarig för Astrakans  
certifiering av förändringsledare  
och författare till  
förändringshandboken

Kelly Odell är förändringsledare och författare till Förändringshandboken med lång erfarenhet av att hjälpa organisationer att gå från strategi till genomförande. Han arbetar med praktiska verktyg och strukturerade modeller för att skapa engagemang, riktning och varaktig förändring.

---

## 12:00 - 13:00 Lunchpaus

📍 Restaurangen vån 7

Nu är det dags för lunch innan workshopen fortsätter.

---

## 13:00 - 14:00 Fortsättning workshop

📍 Pluto

---

### Talare



**KELLY ODELL**

Ansvarig för Astrakans  
certifiering av förändringsledare  
och författare till  
förändringshandboken

Kelly Odell är förändringsledare och författare till Förändringshandboken med lång erfarenhet av att hjälpa organisationer att gå från strategi till genomförande. Han arbetar med praktiska verktyg och strukturerade modeller för att skapa engagemang, riktning och varaktig förändring.

---

## 14:00 - 14:30 Avslutning och eftersnack

📍 Foajén vån 3

Dagen avslutas. Stanna gärna kvar på en kopp kaffe och prata med de andra deltagarna.

---