


HÅLLBARHET I PRAKTIKEN 2026

20 maj 2026 - 21 maj 2026
Quality Hotel Globe i Stockholm

Dag 1 - onsdag 20/05

08:00 - 09:00 Registrering, kaffe & första möten

 Cosmos Foajé plan 3

Starta dagen, möt kollegor från andra verksamheter och bekanta dig med utställarna.

09:00 - 09:05 Välkommen

 Cosmos

Moderatorerna hälsar välkomna och presenterar dagen.

Talare



JON RÖHNE
Moderator

Jon Röhne är chefredaktör för Miljö & Utveckling och moderator för konferensen.



EBBA KULNEFF
Moderator

Ebba Kulneff är reporter på Miljö & Utveckling och moderator för konferensen.

09:05 - 09:35 Omvärldsläge: Klimatkartan förändras - följer din organisation med?

 Cosmos

Den globala klimatpolitiken är i snabb rörelse – och verktygen som fungerade igår räcker inte längre. Hur påverkas affärsmodeller, investeringar och riskbild när världen växlar upp inför 2030? Sveriges klimatchefsförhandlare Mattias Frumerie ger sin bild av utvecklingen. Det här får du med dig: • En uppdaterad bild av den globala klimatpolitiken • Förståelse för trender som påverkar svenska aktörer • Insikter om vilka strategier som måste uppdateras

Talare



MATTIAS FRUMERIE

Sveriges chefsförhandlare vid
FN:s klimatförhandlingar

Mattias Frumerie är Sveriges chefsförhandlare vid FN:s klimatförhandlingar och leder det svenska förhandlingsarbetet inom UNFCCC. Han har lång erfarenhet av internationell klimat- och miljöpolitik och har tidigare haft ledande roller inom Utrikesdepartementet, där han arbetat med global miljö- och klimatstyrning. I sin nuvarande roll befinner han sig i skärningspunkten mellan geopolitik, klimatambition och genomförande inför 2030.

09:35 - 10:00 Klimatanpassningskontrakt - så löser du samverkan när ansvar och nytta krockar



Cosmos

Klimatanpassning i redan byggda områden är en av Sveriges svåraste utmaningar. Tekniken finns - men åtgärder uteblir när kommuner och fastighetsägare inte lyckas enas om vem som ska göra vad, var åtgärden ska ligga och hur kostnaderna ska fördelas. I det här passet presenterar Åsa Romson sin senaste forskning om klimatanpassningskontrakt - fem modeller som gör det möjligt att komma förbi hindren för samverkan. Det här får du med dig: • Praktiska modeller för att fördela ansvar, kostnader och nytta i klimatanpassningsprojekt • Exempel på hur samverkan kan lösas i komplex stadsmiljö • Insikter om kommunens roll, mandat och kunskapsstöd • Förståelse för varför åtgärder ofta fastnar - och hur de kan bli av

Talare



ÅSA ROMSON

Miljöjuridisk expert, IVL Svenska
Miljöinstitutet

Åsa Romson är miljöjuridisk expert och senior forskare vid IVL Svenska Miljöinstitutet, med inriktning på styrmedel, juridik och samverkan kopplat till klimat och hållbar stadsutveckling. Hon har tidigare varit miljöminister och vice statsminister samt haft en lång politisk karriär med fokus på miljö- och klimatfrågor. I sin nuvarande roll arbetar hon med tillämpad forskning som stödjer kommuner, fastighetsägare och andra aktörer i genomförandet av klimatanpassningsåtgärder.

10:00 - 10:25 Styrning mot nettonoll - nästa steg i klimatarbetet



Cosmos

Klimatarbetet går nu in i en fas där organisationer behöver fatta strategiska beslut om hur nettonoll ska nås - inte bara rapportera utsläpp. Frågor om negativa utsläpp, koldioxidkrediter och tekniska klimatlösningar blir en del av den övergripande styrningen. I detta pass ges ett systemperspektiv på hur företag och offentliga organisationer kan kombinera egna utsläppsminskningar med högkvalitativa krediter och negativa utsläpp i sina klimatplaner. Fokus ligger på vad som är tekniskt och strategiskt realistiskt, vilka vägval som väntar - och vilka risker som finns om styrningen brister. Utgångspunkt tas i aktuella ramverk för nettonoll, inklusive SBTi och ISO 14068, samt i utvecklingen inom CCS och andra former av koldioxidinfångning och -lagring. Det här får du med dig: • Hur krediter och negativa utsläpp kan användas i styrningen mot nettonoll • Vanliga fallgropar i företags och organisationers klimatplaner • Perspektiv på CCS/BECCS och deras roll i framtida klimatsystem • Hur utsläppsdata kan översättas till långsiktiga strategiska vägval

Talare



KENNETH MÖLLERSTEN
Senior forskare, IVL Svenska
Miljöinstitutet

Kenneth Möllersten är senior forskare vid IVL Svenska Miljöinstitutet med inriktning på klimatstyrning, energisystem och strategier för netto-nollutsläpp. Han har lång erfarenhet av forskning om koldioxidinfångning och -lagring, klimatpolitiska styrmedel och hur negativa utsläpp kan integreras i nationella och organisatoriska klimatstrategier. Kenneth Möllersten har medverkat i flera internationella forskningsprojekt och expertgrupper kopplade till IPCC och EU:s klimatpolitik.

10:25 - 10:30 Våra utställare

Cosmos

Kort presentation av konferensens partners.

Talare



JON RÖHNE
Moderator

Jon Röhne är chefredaktör för Miljö & Utveckling och moderator för konferensen.



EBBA KULNEFF
Moderator

Ebba Kulneff är reporter på Miljö & Utveckling och moderator för konferensen.

10:30 - 11:00 Förmiddagspaus & mingel

Cosmos Foajé plan 3

11:00 - 11:30 När klimattullar blir affärsfråga - vad CBAM betyder för 2026

Cosmos

EU:s gränsjusteringsmekanism för koldioxid går nu från att enbart ha uppfattats som ett teoretiskt regelverk till att medföra en verklig kostnad. För företag som importerar varor innebär CBAM nya krav som direkt påverkar budget, inköp och konkurrenskraft – redan innan de första certifikaten köps. I det här passet reder Linnea Jacobsen ut vad som händer när CBAM går in i sin skarpa fas, varför många riskerar att underskatta effekten och hur företag kan ta kontroll över data, leverantörsdialog och interna processer. Det här får du med dig: • Klarhet i vad CBAM innebär ekonomiskt – och när effekterna slår till • Insikter om vilka delar av organisationen som måste involveras nu • Perspektiv på hur tidiga åtgärder kan minska risk och stärka affären

Talare



LINNEA JACOBSEN

Partner, Indirect Tax, EY Sweden

Linnea Jacobsen är partner inom indirekta skatter på EY i Sverige och certifierad skatterådgivare med lång erfarenhet av moms, tull och andra indirekta skatter i både nationella och internationella affärer. Hon rådgiver företag kring komplexa skatteregler, regelefterlevnad och strategiska skattefrågor i en snabbt föränderlig global handelsmiljö. Linnea arbetar även med frågor kopplade till gröna skatter och hållbarhetsrelaterad lagstiftning, där hon hjälper organisationer att förstå hur skatteregler och ekonomiska styrmedel påverkar affärsbeslut och omställningen mot mer hållbara verksamheter.

11:30 - 12:05 **Att bryta fossilberoendet - hur klimat blir affärsbeslut i ledningsrummet**

Cosmos

Hur får man chefer och styrelse att ta klimatfrågan på allvar - inte som kostnad, utan som affärsfråga? Det svarar Thomas Olsson, Director Environmental Performance på Vattenfall, på i det här passet. Du får verktyg för att koppla klimatmål till affärslogik, riskhantering och lönsamhet - och insikt i hur du kan påverka beslutsfattare även utan formell makt. Det här får du med dig: • Sätt att tala klimat i styrelse och ledning • Förståelse för beslutslogik och riskkommunikation • Exempel på hur medarbetare fått gehör för klimatfrågan

Talare



THOMAS OLSSON

Director Environmental Performance, Vattenfall

Thomas Olsson är Director Environmental Performance på Vattenfall, där han leder arbetet med miljödata, klimatrapportering och strategiska analyser kopplade till bolagets omställning mot fossilfrihet.

Han har över 15 års erfarenhet inom Vattenfall, med en bakgrund inom forskning, miljöriskhantering och strategiskt miljöarbete. I sin nuvarande roll arbetar han med att utveckla beslutsunderlag, inklusive livscykelanalyser (LCA), samt att möta nya krav inom hållbarhetsrapportering och ESG.

12:05 - 13:10 **Lunch & nätverk**

Restaurangen, våning 7

13:10 - 13:40 **Scope 3 i samverkan - lärdomar från SCOPE-projektet**

Cosmos

Hur kan organisationer minska indirekta utsläpp i värdekedjan utan att fastna i komplexitet och datamättnad? I detta pass delas erfarenheter från SCOPE-projektet, där sju skånska kommuner samarbetar för att minska Scope 3-utsläpp genom gemensamma analyser, cirkulära arbetssätt och dialog med näringslivet. Det här får du med dig: • Hur samverkan kan förenkla Scope 3-arbetet • Exempel på cirkulära lösningar och klimatsmarta inköp • Praktiska lärdomar för att prioritera rätt åtgärder

Talare



MARJA BOSTRÖM

PhD och projektledare, Hållbar Utveckling Skåne

Marja Boström har en doktorsexamen i miljövetenskap och är projektledare på Hållbar Utveckling Skåne, där hon arbetar med regional samverkan kring klimat, cirkulär ekonomi och hållbar offentlig upphandling. Marja Boström har forskarbakgrund med fokus på hållbar utveckling, styrning och samverkansprocesser mellan offentlig sektor och näringsliv. I sin nuvarande roll leder hon utvecklings- och pilotprojekt som syftar till att omsätta forskning och policy i praktiskt genomförande hos kommuner och regioner. Hon har lång erfarenhet av att arbeta i gränslandet mellan analys, metodutveckling och implementering.



MOJRA BLOMBERG

Klimatstrateg,
Miljöförvaltningen, Malmö stad

Mojra har en masterexamen med fokus Tillämpad klimatstrategi och hon har tidigare jobbat på Region Skåne som miljöstrateg men är nu klimatstrateg på Malmö stad. Där fokuserar hon på strategiska verktyg, så som miljöspendanalys, nyckeltal, kommunikation, stödmaterial, upphandling och inköpsanalys. Målsättningen för Malmö stads kommunorganisation är att uppnå nettonollutsläpp, även för utsläpp inom Scope 3. Målet ska uppnås främst genom utsläppsminskningar i samtliga Scope, med möjligheten till kolinlagring som kompensation av kvarvarande utsläpp 2030. Fram tills dess behöver organisationen förändra sitt inköpsbeteende och utforska cirkulära lösningar som kan begränsa inköpen och deras klimatpåverkan, något som lyfts under presentationen.

13:45 - 14:15 Internpris på koldioxid - från mål till styrning



Cosmos

Hur gör man klimatmålen till en del av den ekonomiska verkligheten? Allt fler företag och organisationer inför interna prissättning på utsläpp för att driva beslut i rätt riktning. Det innebär att koldioxid får ett reellt värde i kalkyler och investeringsbeslut – och att klimatet blir en fråga för hela organisationen, inte bara hållbarhetsavdelningen. Det här får du med dig: • Erfarenheter av klimatbudgetar i svenska företag • Hur intern prissättning på koldioxid fungerar i praktiken • Ekonomiska styrmedel som gör klimatmål mätbara och styrbara

Talare



**ALBERT ASKELJUNG
ANDRÉE**

Programansvarig natur och klimat, UN Global Compact Sverige

Albert är programansvarig för natur och klimat på UN Global Compact Sverige där han leder en bred portfölj av utbildningsinitiativ. Han har tidigare arbetat för Business for Nature, en global koalition som arbetar för att mobilisera näringslivet att ställa om till en naturpositiv ekonomi. Innan dess arbetade han i mer än sex år i olika roller vid FN:s utvecklingsprogram (UNDP).

14:20 - 15:00 Negativa utsläpp - vad är möjligt före 2030?



Cosmos

Bio-CCS, återvunnet kol och cirkulära material: vilka tekniker fungerar redan idag och vad kräver fortsatt utveckling? I det här passet får du en realistisk genomgång av statusläget för negativa utsläpp, identifierade hinder – och möjligheterna till lönsamma investeringar i tidig fas. Det här får du med dig: • Teknologins aktuella status – vad fungerar redan och vad är pilotfas • Hinder och potential för negativa utsläpp fram till 2030 • När investeringar börjar ge avkastning – affärslogiken bakom tekniken

Talare



ERIK RYLANDER

Head of Carbon Dioxide Removal, Stockholm Exergi

Erik Rylander är Head of Carbon Dioxide Removal på Stockholm Exergi, där han ansvarar för bolagets arbete med negativa utsläpp och utvecklingen av Bio-CCS. Han har lång erfarenhet av energi- och klimatfrågor och har tidigare haft ledande roller inom klimatstrategi, policyutveckling och teknisk analys kopplad till utsläppsminskningar. I sin nuvarande roll arbetar han i gränslandet mellan teknik, affärsutveckling och klimatpolitik, med fokus på att skala upp koldioxidinfångning till kommersiell nivå.

13:10 - 13:40 När resvanor blir en riksfråga



Pluto

Programpunkten och talare presenteras inom kort

13:45 - 14:15 Vem betalar för skyddet? - nya förslag för klimatanpassning i praktiken



Pluto

Utredningen Bättre förutsättningar för klimatanpassning (SOU 2025:51) föreslår en helt ny lag som gör det möjligt för kommuner att ta ut avgifter från fastighetsägare som gynnas av klimatanpassningsåtgärder – till exempel skydd mot översvämning eller erosion. Samtidigt föreslås ett ökat statligt ansvar för skydd mot stigande havsnivåer och en tydligare rollfördelning mellan stat, kommun och fastighetsägare. Utredningens huvudsekreterare Lars Arell berättar hur förslagen är tänkta förändra förutsättningarna för finansiering, ansvar och genomförande av klimatanpassning. Det här får du med dig: • Vad den nya lagen om medfinansiering av kommunala klimatanpassningsåtgärder innebär • Hur ansvar och kostnader kan fördelas mellan kommun, stat och fastighetsägare • Hur utredningens förslag kan påverka framtida investeringar i VA- och kustskydd

Talare



LARS ARELL

Utredare

Lars Arell är särskild utredare och har lett den statliga utredningen Bättre förutsättningar för klimatanpassning (SOU 2025:51). Han har lång erfarenhet av arbete inom statlig förvaltning och Regeringskansliet, med fokus på styrning, ansvarsfördelning och finansiering i komplexa samhällsfrågor. Lars Arell har lett och deltagit i flera offentliga utredningar, ofta i frågor som rör kommuner, infrastruktur och långsiktiga samhällsinvesteringar. I sitt arbete kombinerar han juridiska, organisatoriska och ekonomiska perspektiv på offentlig styrning.

14:20 - 15:00 Amfibisk landskapsarkitektur - att planera med vatten



Pluto

Översvämningar, skyfall och stigande vattennivåer förändrar förutsättningarna för hur städer och landskap kan planeras. Amfibisk landskapsarkitektur är ett angreppssätt där vatten ses som en resurs och en formgivande kraft – inte bara en risk. I detta pass visar Mattias Gustavsson hur landskap, bebyggelse och

vatten kan samspela i praktiken. Med exempel från svenska projekt belyses hur våtmarker, parker och urbana vattenrum kan fungera som översvämningskydd, dagvattenlösningar och samtidigt stärka biologisk mångfald och stadsmiljöer. Det här får du med dig: • Vad amfibisk landskapsarkitektur innebär i praktiken • Exempel på svenska projekt i gränslandet mellan land och vatten • Hur vatten kan integreras i klimatanpassning och fysisk planering

Talare



MATTIAS GUSTAFSSON
Landskapsarkitekt och vd, Urbio

Mattias Gustafsson är landskapsarkitekt och vd för Urbio, ett konsultföretag specialiserat på landskapsarkitektur, stadsutveckling och klimatanpassning. Han har lång erfarenhet av att arbeta med vattennära miljöer, grönstruktur och strategisk landskapsplanering i både urbana och regionala sammanhang. I sin yrkesroll har han lett och medverkat i flera svenska projekt där dagvatten, översvämningshantering och biologisk mångfald integreras i fysisk planering.

13:10 - 13:40 **Hållbara affärsmodeller i praktiken - från ägarambition till styrning**



Hur kan hållbarhet bli en integrerad del av affärsmodellen - inte ett sidospår? I detta pass presenteras insikter från den kommande boken Hållbara affärsmodeller - ägare, strategi, styrning, baserad på en fördjupad fallstudie av Icebug. Fokus ligger på hur ägarambitioner, strategi och styrning hänger ihop - och vilka vägval som krävs för att hållbarhetsmål faktiskt ska påverka prioriteringar och beslut i verksamheten.

Talare



MATHIAS CÖSTER
Universitetslektor, Uppsala
universitet

Mathias Cöster är universitetslektor vid Uppsala universitet, där han forskar och undervisar inom företagsekonomi med fokus på hållbara affärsmodeller, styrning och ägarfrågor. Han har en doktorsexamen i företagsekonomi och har under flera år studerat hur hållbarhet kan integreras i kärnverksamhet, strategi och beslutsprocesser.

13:45 - 14:15 **Från strategi till genomförande och styrning - så går ni från ord till handling**



Alltför ofta stannar klimatstrategier vid fina ord. I det här passet tar vi utgångspunkt i hur du planerar för förändring samt hur klimatmål görs mätbara, tydliga och integreras i styrningen, för att hålla kursen även när världen ändras. Det här får du med dig: • Strategier för att undvika att klimatplaner blir hyllvärmare • Lärdomar om hur medveten förändringsledning skapar resultat • Praktiska exempel på hur klimatmål kopplas till styrning och mätetal

Talare

Peter är seniorkonsult hos 2050 med fokus på hållbarhet, förändringsledning och strategi. Med lång linjeerfarenhet från ledande positioner i producerande företag samt drygt 17 års erfarenhet i olika konsultroller. Det har gett en bred erfarenhet av



PETER HENRIKSSON
Seniorkonsult, 2050

organisatoriskt utvecklingsarbete, produkt- och tjänsteutveckling, strategisk analys, affärsplanering, säljstyrning, kommunikation och varumärkesutveckling, som han nu använder för att stödja utveckling av kundföretag i mer hållbar riktning

14:20 - 15:00 **Alla ska med! Motivation, kunskap och strategi - när klimat är hela organisationens ansvar**



Hur får man med sig kollegor som inte brinner för klimatfrågan? När ansvaret flyttas från hållbarhetsfunktionen till hela verksamheten handlar framgång om kultur, beteenden och vardagsstyrning. Magdalena Nour, tidigare bl a Hållbarhetschef på Malmö FF och konsult i strategiska hållbarhetsfrågor hos IHM Business school, Haldex, Smurfit Kappa, Kraftringen mm, delar praktiska erfarenheter av att bygga engagemang och skapa ägarskap i organisationer som gått från motstånd till momentum. Det här får du med dig: • Metoder för att driva kulturförändring i praktiken • Förståelse för beteenden som skapar ägarskap • Exempel på företag där klimatet blivit en naturlig del av vardagen

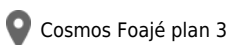
Talare



MAGDALENA NOUR
VD, VATI of Sweden

Magdalena Nour är statsvetaren med fokus på sälj- ledar- och organisationsutveckling från näringslivet, som för tio år sedan landade i hållbarhetsarbete genom idéburen sektor, Agenda 2030 och en förkärlek för innovation och utveckling. Magdalena arbetar idag som VD på VATI of Sweden, som hållbarhetsstrateg och rådgivare med fokus på affärsnytta, ledarskapsutveckling och värdeskapande resiliens i hållbarhetsarbete. De senaste fyra åren har Magdalena bl a varit Head of Sustainability på Malmö FF, och drev där ett omfattande förändringsarbete för att vara bäst i Sverige även utanför plan, i ett systematiskt och strukturerat hållbarhetsarbete.

15:00 - 15:30 **Eftermiddagsfika & mingel**



15:30 - 16:00 **Sveriges bästa hållbarhetsprestation 2026 - vinnaren avslöjas**



Vilken verksamhet har tagit Sveriges mest kraftfulla kliv i klimatarbetet det senaste året? Under konferensen koras vinnaren av Sveriges bästa hållbarhetsprestation 2026 - en aktör som inte bara satt mål, utan också visat verklig effekt. Pristagaren berättar om resan, de avgörande besluten och hur de lyckades vända ambition till resultat. Det här får du med dig: • Inspiration från årets mest framgångsrika klimatarbete • Konkreta lärdomar från en organisation som gjort skillnad • Nya idéer för att vässa ditt eget hållbarhetsarbete

Talare



VINNAREN AV SVERIGES
BÄSTA
HÅLLBARHETSPRESTATION
2026



JON RÖHNE
Moderator

Jon Röhne är chefredaktör för Miljö & Utveckling och moderator för konferensen.



EBBA KULNEFF
Moderator

Ebba Kulneff är reporter på Miljö & Utveckling och moderator för konferensen.

16:00 - 16:30 Hopp, mod och handling - kraften i nästa steg

Cosmos

Karen O'Brien är en världsledande forskare om de mänskliga och sociala dimensionerna av klimatförändringar och transformation. Hon har medverkat i flera IPCC-rapporter och var därmed del av det arbete som belönades med Nobels fredspris 2007. På konferensen Hållbarhet i Praktiken ger Karen O'Brien en tydlig bild av hur mod, mening och engagemang kan omsättas i praktiskt klimatledarskap. Hon visar hur förändring kan växa fram även när systemen känns tunga, när motståndet är stort och när vardagen tar över - och varför små skiften i perspektiv kan leda till stora resultat. Det här får du med dig:

- Ny energi och framtidstro inför nästa steg
- Perspektiv från internationellt ledande forskning om social och organisatorisk förändring
- Insikter om hur motivation, ansvar och handlingskraft byggs både individuellt och kollektivt

Talare



KAREN O'BRIEN
Professor i samhällsgeografi,
Universitetet i Oslo

Karen O'Brien är professor i samhällsgeografi vid Universitetet i Oslo och en internationellt erkänd forskare inom klimatförändringarnas sociala och mänskliga dimensioner. Hon har medverkat som huvudförfattare i flera IPCC-rapporter och var därmed del av det arbete som belönades med Nobels fredspris 2007. O'Brien är även medgrundare av forskningsinitiativet C Challenge, som fokuserar på transformation, ledarskap och samhällelig omställning. Hennes forskning rör hur värderingar, mening och handlingsutrymme påverkar möjligheten att driva förändring i organisationer och samhällen.


16:30 - 17:30 Mingel & vidareprat

Cosmos Fojé plan 3

Avsluta dagen med samtal, reflektioner och nya kontakter.

Dag 2 - torsdag 21/05

08:30 - 09:00 Registrering

 Foajé plan 3

Innan workshopen startar är du välkommen att registrera dig och ta en frukostmacka med en kopp kaffe.

09:00 - 12:00 Workshop: Så sätter du klimatstrategin - från grunden

 Jupiter

Vill ni ta nästa steg i ert hållbarhetsarbete och minska klimatpåverkan på riktigt? I denna workshop går vi igenom en konkret och anpassad process för att ta fram en effektiv klimatstrategi - från nulägesanalys till åtgärdsplan och mätning. Under workshopen går vi igenom:

- Hur din organisation sätter vetenskapligt baserade klimatmål i linje med SBTi.
- Praktiska metoder för att kartlägga utsläpp och prioritera åtgärder.
- En steg-för-steg-modell för strategi, implementering och uppföljning.
- Vanliga utmaningar - och hur ni kan lösa dem.

Talare



JOHAN HODELL

Head of Team Calculations & Strategy, ZeroMission



IDA ÅBERG

Climate Strategist & Communications, ZeroMission

12:00 - 13:00 Lunchpaus

 Restaurangen, våning 7

Nu är det dags för lunch innan workshopen fortsätter.

13:00 - 14:00 Fortsättning workshop

 Jupiter

Nu försätter workshopen "Så sätter du klimatstrategin - från grunden" en timme innan det är dags att runda av.

Talare



JOHAN HODELL


Head of Team Calculations &
Strategy, ZeroMission



IDA ÅBERG

Climate Strategist &
Communications, ZeroMission

14:00 - 14:30 Avslutning och eftersnack

 Foajé plan 3

Dagen avslutas men stanna gärna kvar på en kopp kaffe och prata med de andra deltagarna.
